

# ESTRATÉGIA EM AÇÃO [com o uso do Programas & Projetos]

Da estratégia ao resultado: programas e projetos que entregam valor público

IMPLANTA

## APRESENTAÇÃO

O planejamento estratégico é um instrumento essencial para a gestão eficiente de qualquer entidade. Em um cenário de constantes mudanças regulatórias e desafios institucionais, a definição de metas claras, indicadores de desempenho, projetos e estratégias eficazes torna-se indispensável para garantir a sustentabilidade e a efetividade dos Conselhos de Fiscalização Profissional. Este curso tem como objetivo capacitar gestores e profissionais da área a estruturarem e implementarem um planejamento estratégico, passando por planos táticos até o desenho de projetos estratégicos, alinhado às melhores práticas de governança, transparência e melhoria contínua.

## LOCAL DO TREINAMENTO

SRTVS Quadra 701 Bloco O, Ed. Multiempresarial – Brasília/DF

## CARGA HORÁRIA

20 horas

## PÚBLICO-ALVO

- Conselheiros, dirigentes e membros de Conselhos de Fiscalização Profissional.
- Profissionais das áreas de governança, estratégia, controle interno, orçamento, finanças e contabilidade, responsáveis por apoiar e qualificar a tomada de decisão.
- Técnicos, analistas e contadores que buscam integrar a visão estratégica com a execução orçamentária e contábil, fortalecendo resultados, conformidade e geração de valor público.

## METODOLOGIA

- Formato aplicado, combinando fundamentos teóricos essenciais com prática orientada à execução, focada nos desafios reais dos Conselhos de Fiscalização Profissional e do Setor Público.

# ESTRATÉGIA EM AÇÃO [com o uso do Programas & Projetos]

Da estratégia ao resultado: programas e projetos que entregam valor público

IMPLANTA

- Uso do módulo **Programas & Projetos** para demonstrar, na prática, o desdobramento da estratégia em programas, projetos, metas, indicadores e entregas, integrados ao planejamento e ao orçamento.
- **Metodologias consolidadas e cases reais**, permitindo que os participantes compreendam como planejar, priorizar, executar e monitorar iniciativas estratégicas com apoio de tecnologia.
- **Foco em aplicabilidade imediata**, conectando estratégia, governança, orçamento e controle à rotina decisória das organizações públicas

## EMENTA

### 1. Fundamentos do Planejamento Estratégico

- Conceitos e importância do planejamento estratégico
- Benefícios da gestão estratégica em Conselhos Profissionais
- Elementos essenciais do planejamento estratégico

### 2. Análise e Diagnóstico Organizacional

- Ferramentas para análise de ambiente interno e externo (SWOT, PESTEL e correlatas)
- Identificação de desafios e oportunidades
- Construção da identidade organizacional (missão, visão e valores)

# ESTRATÉGIA EM AÇÃO

## [com o uso do Programas & Projetos]

Da estratégia ao resultado: programas e projetos que entregam valor público

IMPLANTA

### 3. Definição de Objetivos e Metas

- Revisão de modelos como o Balanced Scorecard (BSC) e Objetivos e Resultados-Chave (OKR) – principais oportunidades e desafios.
- Construção de Mapa Estratégico, perspectivas e objetivos estratégicos segundo o método Balanced Score Card (BSC)
- Estabelecimento de indicadores e metas utilizando KPIs – Key Performance Indicators e com estruturação “SMART”
- Priorização de ações estratégicas

### 4. Projetos Estratégicos – aspectos principais

- Conceitos e fundamentos
- Modelos de referência e fatores críticos de sucesso
- Iniciativas estratégicas: projetos x atividades
- Escopo dos Projetos
- Identificação e seleção de projetos
- Execução dos projetos: visão integrada com a gestão orçamentária

### 5. Execução e Monitoramento do Planejamento Estratégico

- Implementação da Gestão da Estratégia
- Mecanismos de acompanhamento e controle
- Indicadores de desempenho e monitoramento de resultados
- Divulgação dos resultados: fluxo interno e Relato Integrado

### 6. Integração com o Módulo – Programas & Projetos na Prática

- Cadastramento e estruturação de **objetivos estratégicos**
- Vinculação de **programas, projetos e ações** aos objetivos
- Definição de **responsáveis, papéis e níveis de governança**
- Integração dos projetos com a **execução orçamentária e contábil**
- Acompanhamento físico-financeiro e controle de entregas
- Geração e análise de **relatórios gerenciais** para apoio à decisão e prestação de contas

# ESTRATÉGIA EM AÇÃO

## [com o uso do Programas & Projetos]

Da estratégia ao resultado: programas e projetos que entregam valor público

IMPLANTA

### 7. Gestão da Mudança e Melhoria Contínua

- Engajamento de stakeholders no processo estratégico
- Cultura organizacional e liderança na implementação de cultura de planejamento
- Boas práticas identificadas nos Conselhos Profissionais

## PROFESSORES

### RENATO MELO

Administrador, com mais de 21 anos de experiência em Conselhos de Fiscalização Profissional, tendo atuado como Gerente Financeiro pelo Conselho de Regional de Engenharia e Agronomia de Minas Gerais (CREA-MG), Gerente de Orçamento e Finanças do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU-BR) e Gerente-Executivo do Conselho Federal de Química (CFQ). Especialista em finanças pelo IBMEC-MG (CBA e MBA), Green Belt - formação em Coaching (Febracis), MBA em Transformação Digital (XP Educação) e Mestre em Administração (Puc-Minas), com estudos sobre Modelos de Gestão aplicados em organizações sem fins lucrativos. Co-autor do Livro: Desmistificando a Adoção de Serviços em Nuvem Governamental (IBGP - 2019).



### THIAGO RIBEIRO

Diretor de Soluções e Negócios na STAP Soluções Criativas, é Administrador, Pós-graduado em Finanças e Controladoria e em Governança de Tecnologia da Informação. Especialista em Governança e Gestão da Estratégia, Segurança da Informação, Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos. Possui 20 anos de experiência profissional, com atuação na área pública, na iniciativa privada e no terceiro setor. Destaque no Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR), onde atuou como Analista Técnico na Controladoria, Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais, Coordenador do Sistema de Gestão Integrada (SGI) e Gerente de Serviços Compartilhados.



# ESTRATÉGIA EM AÇÃO [com o uso do Programas & Projetos]

Da estratégia ao resultado: programas e projetos que entregam valor público

IMPLANTA

## INVESTIMENTO

R\$ 3.800,00 (R\$ 3.400,00 com desconto para clientes Implanta). *Atenção: Na compra de 4 inscrições, a 5ª é gratuita.*

## OBSERVAÇÃO

- Nossos cursos podem sofrer alterações por razões de ordem superveniente, e quaisquer mudanças serão informadas em nossos canais de comunicação.

Agradecemos pela compreensão e ficamos à disposição para qualquer dúvida.